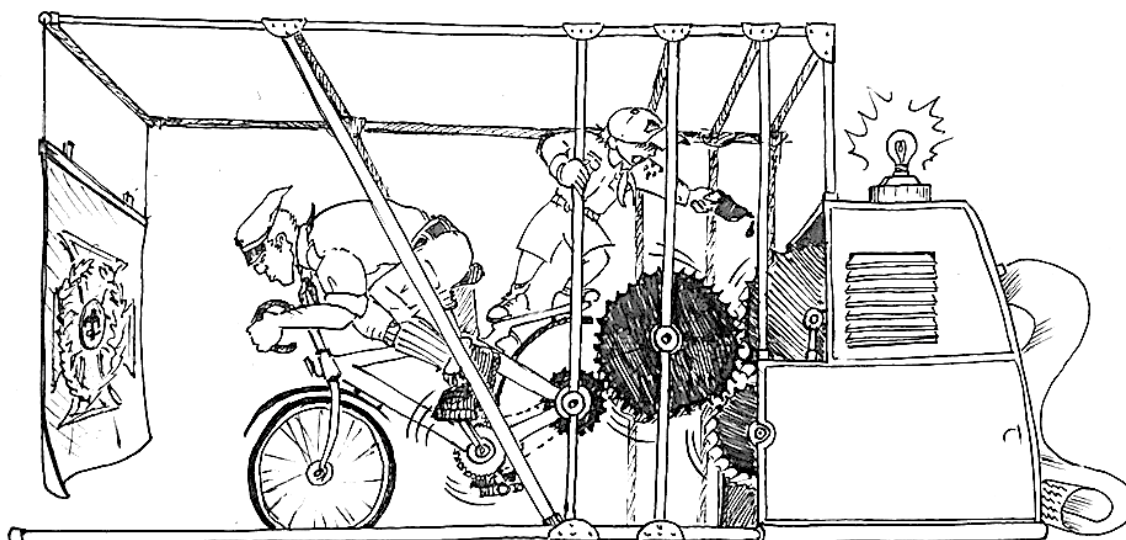




SKŁADKI CZŁONKOWSKIE ZHR NA ROK 2019



ZBIÓR INFORMACJI



O SKŁADKACH

Składki członkowskie to środki przeznaczone na funkcjonowanie Organizacji. Pobierane są od każdego członka Stowarzyszenia.

Dlaczego płacimy składki członkowskie?

Związek Harcerstwa Rzeczypospolitej jest stowarzyszeniem i zgodnie z Ustawą Prawo o stowarzyszeniach z dn. 7 kwietnia 1989 r. (Dz. U. z 2001 r., Nr 79, poz. 855 z późn. zm.) i na podstawie Statutu ZHR, każdy członek naszej Organizacji zobowiązany jest do opłacania składek członkowskich. Są to środki przeznaczone na funkcjonowanie Związku, a nie opłata za przynależność do ZHR.

Wysokość składki członkowskiej w ZHR ustala każdego roku Rada Naczelna. Określa ona również, jaka część składki przeznaczona jest na funkcjonowanie Władz Naczelnych, a jaka zostaje w Okręgu i przeznaczona jest na jego pracę. Zarządy Okręgów, jeśli uznają to za konieczne, mogą podnieść tę część składki, która pozostaje w Okręgu.

Na co idą nasze składki?

Składki członkowskie przeznaczone są na funkcjonowanie całego ZHR. Każdy Okręg ustala kwotę składek, jaką powinien zebrać, a następnie oblicza kwotę jaką powinien odprowadzić do Naczelnictwa na funkcjonowanie Władz Naczelnych.

Okręg Wielkopolski to dwie Chorągwie, które łącznie mają ponad 1600 członków. Okręg, to zatem my wszyscy. Okręgiem kieruje Zarząd, który powołany jest do wsparcia organizacyjnego i administracyjnego pracy podległych jednostek. Zarząd Okręgu ma dbać o to by nasza Organizacja, działała zgodnie z prawem obowiązującym w Polsce. Jest to zatem zespół osób, które dbają i czuwają nad szeroko pojętymi sprawami administracyjnymi i finansowymi które po części dotyczą każdą jednostkę ZHR, oraz prowadzone przez nią działania jak np. obóz czy zimowisko.

Środki pozyskiwane ze składek, wpłat na ubezpieczenie NNW i procent z wpływów z wpłat obozowych to finanse przeznaczone na pracę Okręgu, a nie pracę Zarządu Okręgu. Są to środki, którymi Zarząd ma zarządzać i gospodarnie wydawać na nasze wspólne potrzeby, czyli między innymi na utrzymanie siedziby, z której wszyscy, czyli obie Chorągwie, korzystamy (odbywają się tutaj spotkania Komisji Instruktorskich, kapituł, hufców, zajęcia kursów od zastępowych po podharc mistrzowskie, szkolenia przedobozowe, spotkania drużyn itd.). Środki finansowe, którymi przyszło nam zarządzać przeznaczone są również na utrzymanie leśniczówki w Maciejewie, na opłacenie pracy księgowej i pracownika biura, zakup środków czystości czy artykułów papierniczych itd.



Ryczałt

Drużynowy odprowadza składki do okręgu za ryczałtową liczbę uczestników jednostki, ustalaną każdego roku przez Radę Naczelną. Jeżeli osób w gromadzie/drużynie jest więcej, wówczas różnica między kwotą zebraną od uczestników, a kwotą, która powinna zostać odprowadzona do okręgu, pozostaje w gromadzie/drużynie do jej dyspozycji. W praktyce oznacza to, że im liczniejsza jednostka, tym więcej środków pozostaje w jej dyspozycji z zebranych składek członkowskich.

Fundament

Składki członkowskie są fundamentem finansów ZHR. Te brutalne słowa mają jednak swoje odbicie w rzeczywistości: gdyby nie składki, ZHR w obecnej sytuacji nie mógłby funkcjonować.

W praktyce wygląda to następująco: 80% składek członkowskich stanowi 100% budżetu „sztywnego” całego Związku. Budżet „sztywny” jest to zestawienie kosztów administracyjnych, które są niezbędne, by Związek mógł prawidłowo funkcjonować. Są to m.in. koszty wynajmu siedziby, płace dla pracowników księgowych i administracyjnych, koszty przejazdów członków Władz Naczelnych, podstawowe koszty ponoszone przez Główne Kwatery - absolutne minimum, by ZHR działał i spełniał standardy organizacji pozarządowej jego skali.

Budżet opiera się jedynie na składkach, ponieważ obecnie wszelkie pozostałe wpływy (dotacje, darowizny, wpływy z 1%, itd.) nie są pewne i możliwe do przewidzenia. Mogą one tym samym stanowić jedynie element wpływów bardziej rozbudowanych planów finansowych - budżetu „prawdopodobnego” (zawierającego już dodatkowe wydatki m.in. na przedsięwzięcia programowe i kształcenie) lub „opcjonalnego” (pokrywającego koszty pozostałych działań programowych). Oczywiście ze względu na zdobywanie przez ZHR środków ze źródeł innych niż składki, realizowany jest nie tylko budżet „sztywny”. Podstawowe założenie finansowania musi się jednak opierać na stałych wpływach, którymi w obecnej sytuacji są jedynie składki.

Dlatego właśnie tak ważną sprawą jest świadomość - zwłaszcza wśród drużynowych, którzy składki zbierają - że dzięki tak nielubianym składkom nasza organizacja może, tak naprawdę, istnieć.

Błędy

Problemy ze zbieraniem składek - występujące na poziomie drużyny - pokazują dobitnie, że instruktorzy nie potrafią wykorzystać narzędzia, jakim jest instytucja składki. Uderzające jest totalne niezrozumienie wychowawczej roli składki przez tych, którzy mogą na nich zyskać najwięcej - drużynowych!



Mam tu na myśli oczywiście budowanie współodpowiedzialności naszych najmłodszych członków za całą organizację, także w kontekście późniejszego angażowania ich w działania. Składka musi być elementem wkładu każdego uczestnika naszej organizacji w jej istnienie. Jeśli nie będzie się ona wiązała z osobistym zaangażowaniem młodego człowieka w finansowanie całego ZHR, straci swój istotny charakter. Jeśli drużynowy nie będzie zbierał składek, tylko płacił je z topniejącej dzięki temu „kasy drużyny”, nie zbuduje postawy współodpowiedzialności harcerzy za Związek. Wręcz przeciwnie - dzięki temu, jego harcerze (i on sam pewnie też) będą traktowali ZHR jako maszynę „przejadającą” ich pieniądze. Nie zbuduje to żadnej więzi; raczej ją zburzy.

Ważnym aspektem jest także kształtowanie postawy zgodnej z 9 punktem Prawa Harcerskiego, co w dzisiejszych czasach wydaje się zdecydowanie być grą wartą świeczki. Trzeba jednak szczególnie zwrócić uwagę na fakt, by (tak jak w przypadku akapitu powyżej) ofiarność dotyczyła harcerki i harcerza, a nie drużynowej lub drużynowego czy środków drużyny, bo w tym przypadku nie wychowujemy młodzieży, a spowodujemy tylko zniechęcenie instruktorki czy instruktora.

Składki, biorąc pod uwagę kwotę roczną (180 zł), są zdecydowanie kwotą znaczną. Jeśli jednak płacone są systematycznie, co miesiąc (po 15 zł), nie stanowią już tak znacznego obciążenia dla budżetu osobistego czy rodzinnego. Niestety, bardzo często składki płacone są przez drużyny w ostatnim możliwym momencie, gdy zatwierdzający obóz czy zimowisko Okręg czy Obwód stawia je „pod ścianą”, od uregulowania zaległości uzależniając wydanie zezwolenia na wyjazd.



PERSPEKTYWA 2019

Wzrost składki członkowskiej w roku 2019 spowodowany jest kilkoma aspektami, które krótko zostaną tutaj omówione.

1. Wzrost kosztów

Każdy z nas obserwuje rokrocznie wzrost cen produktów i usług. Wraz z nimi rosną pensje i wynagrodzenia. Z tej perspektywy bardzo trudno zrealizować takie same wydatki i działania co wcześniej, jeśli są one po prostu droższe. Należy również pamiętać, że naszym pracownikom należą się podwyżki pensji. To wszystko sprawia, że koszty funkcjonowania organizacji czy okręgu po prostu rosną, co przekłada się na wyższą składkę członkowską, jako budulec budżetu sztywnego.

2. Urealnienie budżetu

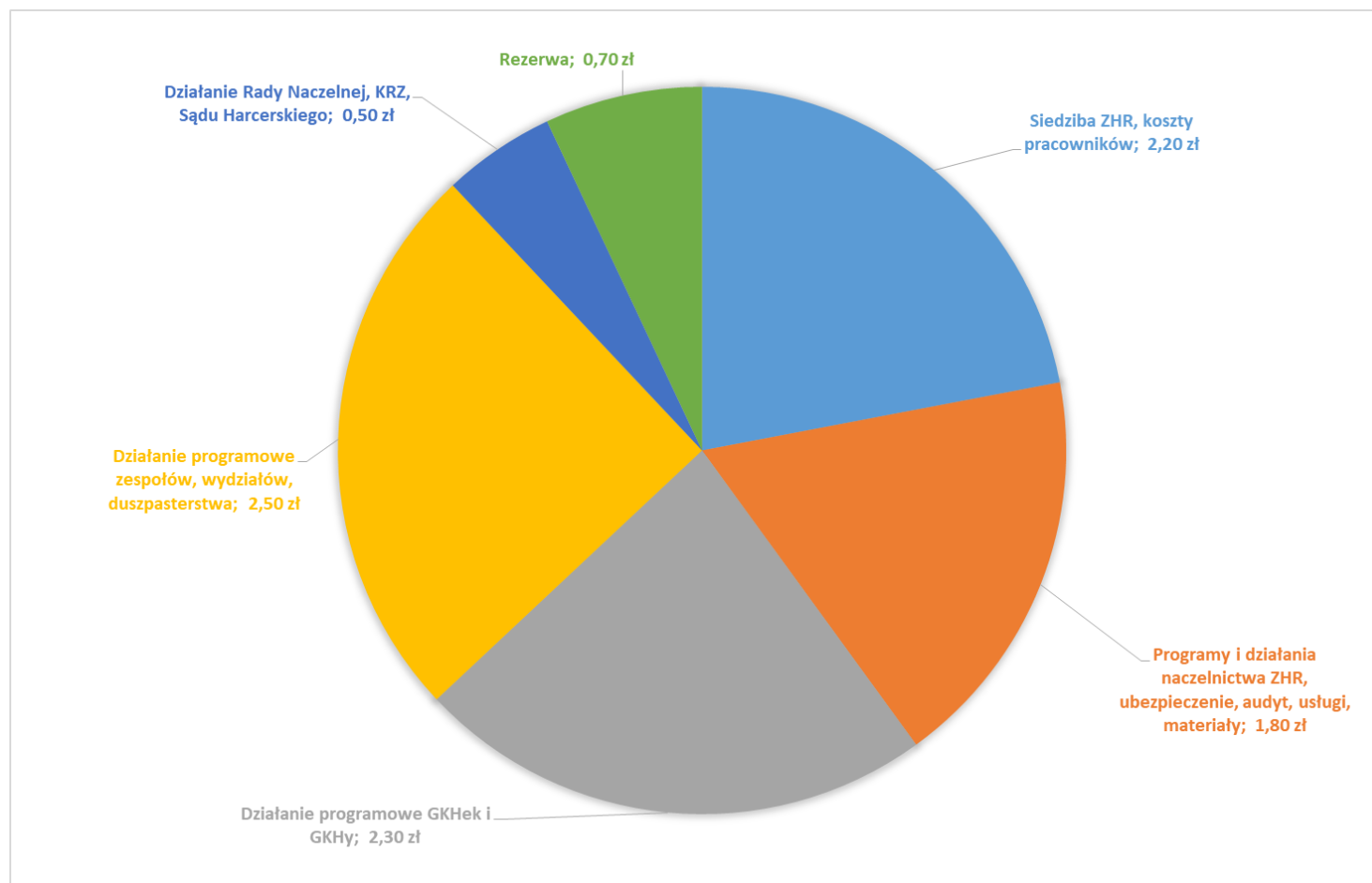
Przyjęty przez Radę Naczelną budżet ZHR został w tym roku urealniony i zwiększony o 300 000 zł. Dzięki temu zabiegowi więcej środków zostało przeznaczonych na działania Głównej Kwatery Harcerki i Głównej Kwatery Harcerzy (m.in. zloty, konferencje, zjazdy, turnieje, komisje itd.) a także wydziałów Naczelnictwa (m.in. wydział komunikacji, wydział informatyczny, duszpasterstwo, wydział zagraniczny, ośrodek w Ząbju itd.). Każdy z nas ma duże oczekiwania względem organizacji i jej dykasterii, jednak jest to bardzo trudne do zrealizowania przy zachowaniu dotychczasowych, niskich kosztów funkcjonowania. Tegoroczna zmiana ma służyć temu, by organizację rozwinąć w tych obszarach, w których obecnie kuleje.

3. Odszkodowania

W związku z toczącym się postępowaniem sądowym przeciwko naszej organizacji (konkretnie naszemu okręgowi), musimy kumulować jak najwięcej środków finansowych na poczet wypłaty odszkodowania, które na pewno znacznie przekroczy nasze obecne możliwości finansowe. Aktualnie okręg został sądowo zobowiązany do wypłaty comiesięcznej renty w kwocie 1803 zł, a może ona wzrosnąć nawet sześciokrotnie. Trudno również przewidzieć ostateczną wysokość odszkodowania, którą zasądzi sąd, dlatego musimy być gotowi na każdą ewentualność. Stąd Zarząd Okręgu podjął decyzję, iż każda złotówka od składki członkowskiej zostanie przekazana na fundusz żelazny, a każda kolejna złotówka na fundusz zapasowy.



Budżet ZHR





Budżet Okręgu

